

• **1° Giorno 28 gennaio 2023 - “Controllo del Progetto” (4 ore - 4 cfp)**

Mattino ore 9,00-11,00

- Introduzione al Project Management
- Competenze e ruolo del P.M.
- Logiche, strumenti, criticità, fasi, obiettivi, processi, progetti.
- Funzioni e responsabilità nell’ambito di un team di progetto.
- Approccio alla gestione dei progetti e fattori di successo
- Le strutture organizzative
- La curva ad S
- Tecniche di pianificazione (PERT e GANTT)
- Tecniche di compressione dei programmi

Esercitazione

Coffee Break

Mattino ore 11,10-13,00

Organizzazione – Gestione – Risorse – Reporting – Modelli organizzativi

- I documenti per l’avvio di un progetto
- La pianificazione e programmazione temporale di un progetto
- La suddivisione del progetto in fasi: la WBS e la loro schedulazione.
- Critical Path Method (CPM)
- Configurazioni organizzative della gestione dei progetti
- La gestione dei progetti: fasi, strategie, prestazioni
- Organizzazione per progetti e la gestione delle risorse
- Costituzione del team di progetto (OBS)
- Risorse umane e risorse tecniche
- Allocare le risorse e definire le responsabilità
- Piano esecutivo del progetto.
- Matrici di progetto
- Piano strategico
- Procedure di commessa
- Report di commessa

Esercitazione

• **2° Giorno 18 Febbraio 2023 - “Avanzamenti - Cost report” (4 ore - 4 cfp)**

Mattino ore 9,00-11,00

Preventivi – MR – Tariffa - Preventivo Operativo – Avanzamenti - Cost report

- Preventivi rapidi
- Material requisitions
- Controllo del lavoro, della schedulazione e dei costi
- Controllo dell’avanzamento
- Costi (diretti, indiretti etc)
- Impegnato e maturato
- Cost Variance, Schedule Variance, Performance Indexes
- Lo stato di avanzamento (SAL)

Esercitazione

Coffee Break

Mattino ore 11,10-13,00

Project Management avanzato

- Analisi degli scostamenti
- Analisi costi e tempi

- Analisi dell'Earned Value
- Cost Variance, Schedule Variance, Performance Indexes
- Riduzione dei costi
- Riduzione dei tempi
- Variazione dello scopo del lavoro
- Rapporti: stato del progetto ed impiego risorse generali
- Calcolo dei coefficienti

Esercitazione

- **3° Giorno 11 Marzo 2023 - “ Metodo e tecnologia attuale: i vantaggi garantiti dall'uso del BIM” (4 ore - 4 cfp)**

Mattino ore 9,00-11,00

- Dalla progettazione tradizionale alla progettazione integrata
- Decreto Ministeriale 1 dicembre 2017, n. 560
- Competenze e ruolo del BIM Manager, del BIM Coordinator, del BIM Specialist
- La certificazione del BIM Manager
- Il ciclo di vita del progetto BIM ed il ruolo del BIM Manager all'interno di una società
- La programmazione dei tempi di progettazione ed esecuzione, il cronoprogramma dei lavori e delle attività
- La creazione di un modello BIM: un database Tridimensionale
- Piano strategico

Esercitazione

Coffee Break

Mattino ore 11,10-13,00

- Il BIM Execution Plan: il documento fondamentale del processo BIM
- Gestione del Common Data Environment tra diversi stakeholder
- LOD: i livelli di sviluppo nella modellazione BIM
- Capitolato Informativo e la preparazione dei Piani di Gestione Informativa
- BIM Quantity Takeoff & Quantity Survey tradizionale e BIM
- Esportazione di un computo metrico da un modello BIM
- Interoperabilità dei dati e modelli IFC
- Collegamento con i software esterni di cronoprogramma e gestione costi
- Model Checking, interferenze progettuali e risoluzione tramite Clash Matrix

Esercitazione

Processi agili

- **4° Giorno 25 Marzo 2023 - “ Metodo AGILE” (4 ore - 4 cfp)**

Mattino ore 9,00-11,00

- I principi e valori Agili: il manifesto agile.
- Breve introduzione alle principali metodologie Agili
- Gestione e realizzazione di un progetto Agile
- Il concetto di valore
- Valore guadagnato e rapporti agili
- Un framework Agile per la gestione dei progetti: SCRUM
- Le User Story: definizione, creazione e gestione
- La stima Agile
- Pianificare e gestire le iterazioni
- Il miglioramento continuo: principi e tecniche • Il team Agile: ruoli e organizzazione
- Il progetto Agile in sintesi: fasi di lavoro
- L'Agile nei progetti di ingegneria
- I principi e i valori alla base dello sviluppo agile di prodotti: l'approccio iterativo e incrementale

- Burn-up e Burn-down Chart
- Lavorare con il framework Scrum: creare valore per il cliente ad ogni sprint
- Definire le attività di progetto e le priorità (backlog di progetto): dalle epiche (macro-attività) ai task operativi
- Mantenere allineamento e visibilità attraverso incontri efficaci con focus specifico: dal daily meeting alla sprint review e retrospettiva
- Definire ruoli e aspettative chiare all'interno del progetto. Il Product Owner, lo ScrumMaster e il Team: lavorare con le persone
- Hybrid Agile
- Un salto nel futuro: il Metaverso

Esercitazione

Coffee Break

Mattino ore 11,10-13,00

Esercitazione

Test finale di apprendimento con 10 domande. 20 min.